

**NOTRE VISION**

L'UNAT s'engage en faveur d'un tourisme ouvert à tous, facteur d'épanouissement individuel et collectif, vecteur de progrès social et au service d'une société plus solidaire et durable.

**NOS VALEURS**

- Vivre ensemble
- Ouverture
- Social solidaire
- Valeur humaine
- Respect de l'environnement

**NOS OUTILS**

- www.unat-bretagne.asso.fr
- lesvillagesvacances.com
- vacances-enfants-ados.com
- fms.unat.asso.fr
- Démarche de progrès
- Publications et veille



**NOTRE MISSION**

Au service d'une mission d'intérêt général, l'UNAT rassemble et défend les acteurs touristiques de l'ESS engagés autour du projet de tourisme social et solidaire.

**NOTRE HISTOIRE**

- 1874 : 1ères colonies de vacances
- 1890 : 1ères maisons familiales
- 1900 : 1ères auberges de jeunesse
- 1920 : création de l'UNAT
- 1929 : statut RUP
- 1997 : création de l'UNAT Bretagne

**NOS ACTIVITES**

- Tourisme familial
- Tourisme des jeunes
- Vacances enfants ados
- Séjours scolaires
- Vacances adaptées



IMPRIM'VERT® Imprimé sur papier PEFC - Impression PHOTEXT - VANNES

**Démarche de progrès  
du tourisme social et solidaire en Bretagne**

**Un appui au développement  
de votre structure**

**UNAT Bretagne**  
47 rue Ferdinand Le Dressay - BP 74  
56 002 VANNES Cedex  
**02 97 46 25 53**  
bretagne@unat.asso.fr  
www.unat-bretagne.asso.fr

avec le soutien de

**Région BRETAGNE**

Avril 2019  
Crédit photo : page de couverture : ©Jimdo



En appui à la pérennisation et au rayonnement du tourisme social et solidaire breton, l'UNAT Bretagne a inscrit au cœur de son projet l'accompagnement des acteurs de la filière. Elle propose à tous ses adhérents un programme complet d'aide au pilotage à partir du référentiel QUB®. Cet outil spécifique à l'UNAT Bretagne a été développé sur la base des séminaires et des travaux de la démarche de progrès animée depuis 2008.

**L'engagement dans le QUB est un élément décisif de reconnaissance et de soutien par les collectivités territoriales.**

Droit d'usage  
unique : 250 €

## #Le Référentiel

### 7 clés pour piloter sa structure

**Au cœur du dispositif de la démarche de progrès, le référentiel apporte aux structures qui s'y engagent :**

- > Un outil d'autodiagnostic évolutif et spécifique au TSS
- > Un guide méthodologique et de bonnes pratiques
- > Un référentiel pour établir son plan de progrès
- > Une démarche d'excellence à valoriser



**Le référentiel QUB profite à tous :**

- > Pour la Direction : bénéficier d'un outil dynamique de pilotage et de progrès
- > Pour les Equipes Salariées : participer à une gestion participative et impliquante
- > Pour les Partenaires : garantir une démarche d'adaptabilité
- > Pour les Clients : gage de prise en compte des attentes

**Les outils à disposition :**

- > une grille d'autoévaluation sur tableur et classeur qui explore 17 modules en 7 domaines
- > un site web ressource avec des matrices méthodologiques
- > un espace d'échanges et de retour d'expériences entre les structures : le Club
- > de l'ingénierie de formation pour les équipes
- > de l'accompagnement individualisé pour mettre en œuvre les actions de progrès
- > un système de validation/consolidation par audit externe
- > un classement par « cubes » pour valoriser l'organisme auprès des publics et partenaires

Participation  
250 € / an

## #Le Club de dirigeants

### Espace d'échanges et de retour d'expériences

**Espace de réflexion réunissant les dirigeants du TSS s'engageant sur 3 ans pour :**

- > Anticiper les grandes transitions de demain
- > Se projeter et alimenter leur réflexion
- > Sécuriser leur périmètre professionnel
- > Une dynamique de rencontres pluriannuelles autour de questions d'actualité réglementaire, professionnelle, sociétale, ... en lien avec le QUB et avec des interventions qualifiées
- > L'accès à un forfait mutualisé d'assistance juridique

*Partenariat avec le juriste Christian Gosseume*

Coût péda :  
25 € / heure

## #Les Formations

### Espace de professionnalisation

**Modules de formation et d'approfondissement ciblés pour :**

- > Soutenir les dirigeants et l'équipe de direction dans le pilotage des structures
- > Soutenir les équipes sur le plan opérationnel

*L'UNAT Bretagne est un organisme de formation Datadocké*

Forfait  
demi-journée

## #L'accompagnement

### Soutien personnalisé à la structure

**Dispositif d'accompagnement individualisé sur site pour :**

- > Mettre en œuvre le référentiel QUB® présenté ci-contre
- > Construire un plan de progrès adapté et priorisé pour leur structure

Ce dispositif est indispensable à la mise en œuvre des préconisations et permet de préparer l'audit et le classement sur les 7 domaines du référentiel QUB®

*Partenariat avec le cabinet Françoise Bouillon Conseil*