

## Un tourisme au service des hommes et des territoires

Tête de réseau d'opérateurs touristiques engagés en faveur d'un tourisme ouvert à toutes et à tous et au service d'une société plus durable, l'Unat Bretagne a été confortée, avec la crise sanitaire, dans sa volonté de contribuer à un développement touristique raisonné pour une Bretagne économiquement, socialement et écologiquement responsable.

### Une activité perturbée

Alternance des périodes d'ouverture et évolution des protocoles sanitaires avec un impact sur les accueils collectifs, le moral des équipes, les recrutements et l'économie globale des centres

Fréquentation mitigée : les familles au rendez-vous sur les périodes estivales mais des perturbations fortes pour les séjours scolaires

Fonctionnement réseau perturbé

### De nouveaux chantiers

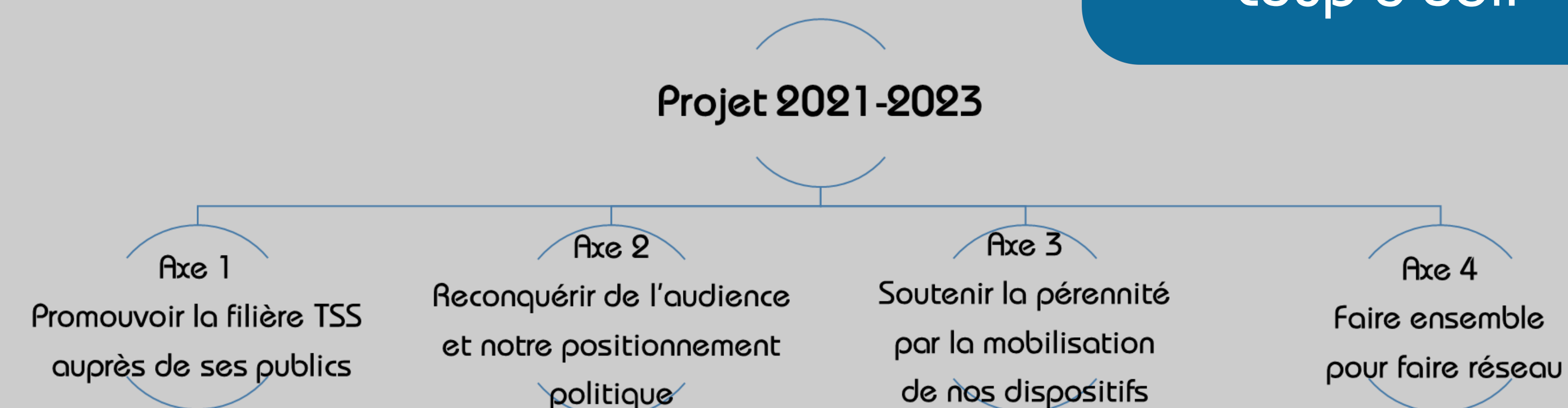
Réponse à AMI Ademe pour déployer le fonds tourisme durable et création d'un poste de chargé.e de mission environnement

Réponse à la sollicitation de la DRAC sur l'Été culturel et obtention de la licence entrepreneur de spectacle

Création et lancement de l'offre mutualisée Envies d'Ouest Vélo rando avec l'accueil d'une stagiaire pendant plusieurs mois

## Projet stratégique actualisé

L'année  
2021 en un  
coup d'oeil



Le positionnement réseau repose sur 4 dimensions :

Laboratoire  
d'une démarche  
environnementale  
ambitieuse

Allié d'une  
politique sociale  
du tourisme  
en Bretagne

Assembleur  
de l'ingénierie  
régionale TSS

Co-animateur  
d'une dynamique  
collective



46 organismes adhérents

- dont 5 nouveaux
- Les Guides Vent du Large
  - Vacances Ouvertes
  - Nevezus
  - AILES 29
  - La ferme à Trémargat

- 1 Vacances et Familles Bretagne
- 2 Association EPAL
- 3 AVEL
- 4 Les guides vent du Large
- 5 Voyages coopératifs
- 6 UCPA Croisières
- 7 Loisirs et Tourisme Bretagne
- 8 NEVEZUS
- 9 Animation Loisirs Handicap - La FEDE
- 10 Voyager Autrement Togo
- 11 CÉZAM Ille-et-Vilaine
- 12 Ligue de l'enseignement - Vacances pour tous
- 13 Vacances ouvertes
- 14 Wakanga

Fédérer

Vacances enfants & ados

Vacances familiales

Séjours en groupe

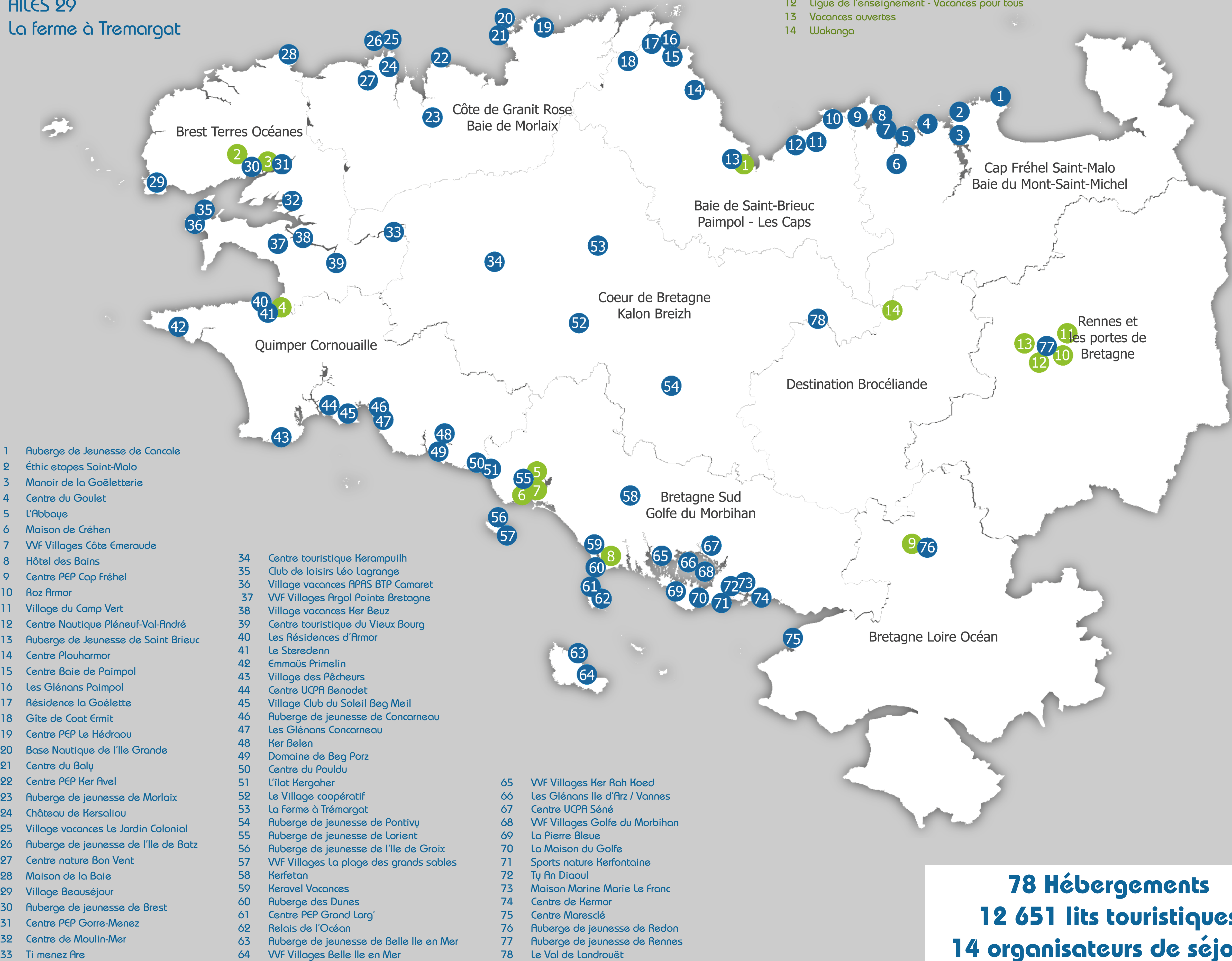
Séjours sportifs

Séjours scolaires

Tourisme de jeunes

Séjours adaptés

Voyages



# Pendant la crise un soutien et un plaidoyer coordonnés au plan national et sur les territoires

« En tant que fédération professionnelle des acteurs du tourisme et des vacances de l'ESS, l'UNAT a pour objet de représenter et d'accompagner les opérateurs du TSS, au travers d'un certain nombre de services. Cet objet a été au cœur de l'action de toute l'équipe pendant la crise [...]. Il s'agit [...] de mener des actions [...] de plaidoyer opérationnel axé sur les activités et préoccupations, dans une logique partenariale et ouverte. »  
Simon Thiot, Délégué général UNAT. Octobre 2021

Représenter  
& défendre

Les réseaux se sont fortement rapprochés pendant la crise sanitaire permettant de porter au mieux les préoccupations opérationnelles : emploi saisonnier, prise en compte du fait associatif et des statuts ESS, secteur scolaires, etc.



## Mesures de soutien

Fonds de solidarité  
Urgence ESS  
Fonds Colos  
Prêt de relance TSS



## Informations réseau

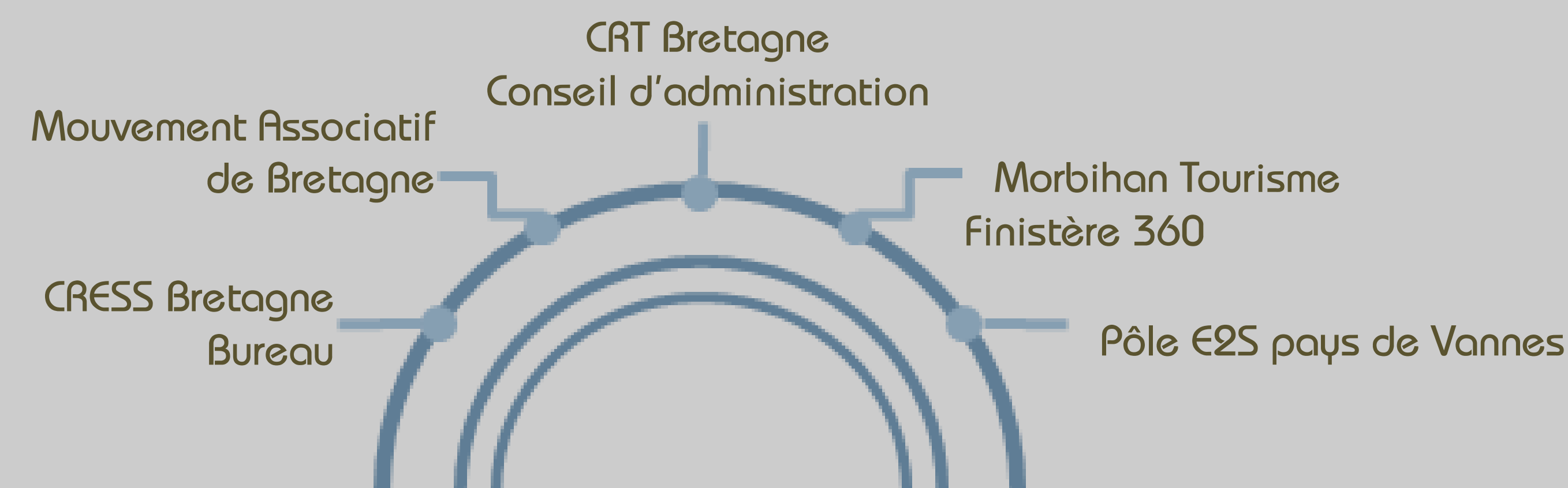
36 Infos réseaux  
Webinaires sur les  
mesures sanitaires



## Mise en place des protocoles sanitaires

Négociations et suivi autour  
des modalités de mise en  
place du pass sanitaire et  
protocoles des filières

| Application du pass sanitaire au 01/09/21              |                                    |                                    |                                   |                                    |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Filière                                                | Publics admissibles selon l'arrêté |                                    | Personnels admissibles            |                                    |
|                                                        | Personnes âgées de 12 ans et plus  | Personnes âgées de moins de 12 ans | Personnes âgées de 12 ans et plus | Personnes âgées de moins de 12 ans |
| 1. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus       |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus     |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.1. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus   |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.2. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus   |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.3. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus   |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.4. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus   |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.5. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus   |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.6. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus   |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.7. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus   |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.8. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus   |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.9. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus   |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.10. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.11. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.12. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.13. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.14. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.15. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.16. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.17. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.18. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.19. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.20. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.21. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.22. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.23. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.24. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.25. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.26. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.27. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.28. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.29. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.30. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.31. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.32. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.33. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.34. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.35. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.36. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.37. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.38. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.39. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.40. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.41. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.42. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.43. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.44. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.45. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.46. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.47. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.48. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.49. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.50. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.51. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.52. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.53. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.54. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.55. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.56. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.57. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.58. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.59. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.60. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.61. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.62. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.63. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.64. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.65. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.66. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.67. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.68. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.69. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.70. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.71. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.72. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.73. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.74. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.75. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.76. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.77. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.78. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.79. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.80. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.81. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.82. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.83. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.84. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.85. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.86. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.87. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.88. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.89. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.90. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.91. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.92. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.93. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.94. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.95. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.96. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.97. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.98. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.99. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus  |                                    |                                    |                                   |                                    |
| 1.1.100. Filière des personnes âgées de 12 ans et plus |                                    |                                    |                                   |                                    |



## 4 propositions pour les élections régionales

250 envois  
4 rencontres

**Le tourisme**  
au service  
des Hommes et des Territoires

Élections 2021

- 1 Soutenir la fonction structurante de la tête de réseau
- 2 Élargir les aides au départ pour les publics
- 3 Adapter et diversifier les dispositifs de soutien à l'outil immobilier
- 4 Développer la promotion des séjours en groupe et des enfants

Plaidoyer commun pour les régionales et les départementales

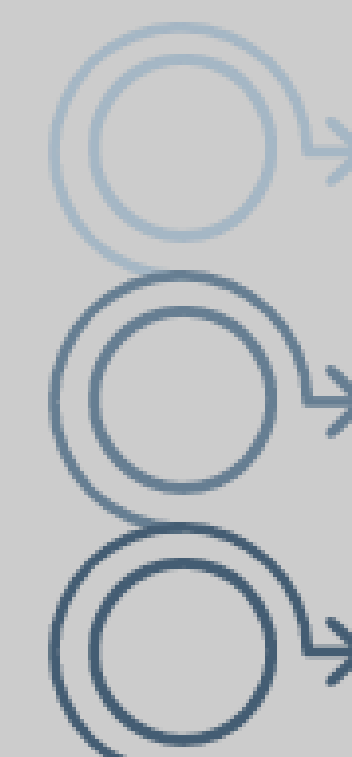
Vie des commissions solidarité, voyages, patrimoine,  
vacances enfants ados et villages vacances  
Webinaires réguliers autour d'UNAT Observations

Séminaire d'automne de la gouvernance UNAT  
Faire réseau autour des enjeux filière et sociétaux  
conseil d'administration et président.es des Unat

Colloque colos 2021

« la transition écologique au cœur des séjours collectifs »  
reporté en visioconférence compte-tenu du contexte sanitaire

## Pour le soutien des séjours scolaires bretons



Conférence de presse mutualisée

DLA régional inter-filière mobilisé pour les séjours scolaires mer et nature en Bretagne (UNAT - NEB - UBAPAR - REEB - Eaux et Rivières...)

Pass régionaux classe de mer et classe nature et biodiversité reconduits et ré-abondés : 570 000 € alloués par la Région

Rapport d'activité 2021

## Zoom sur l'Été culturel 2021

Expérimentation régionale conduite pour favoriser l'accès à la culture pour toutes et tous et faire rayonner la culture sur les territoires d'implantation des centres de vacances partenaires.



représentations

8

artistes mobilisés

12

Compagnie M03  
Compagnie Sacorde  
Compagnie Kaboum



bénéficiaires

491

dont  
248 estivants en séjour  
> 192 familles en séjour  
> 51 enfants en séjour groupe



centres TSS pilotes

3

Ti menez Are Brasparts  
village Beauséjour Le Conquet  
village APAS BTP Camaret sur mer

## Zoom sur l'étude du CRT Les nouvelles aspirations des Français.es en matière de tourisme

Étude nationale inscrite à la feuille de route TSS et pilotée par le CRT Bretagne en partenariat avec 27 autres organismes des réseaux UNAT et ADN tourisme. Elle visait à mesurer les tendances émergentes en matière de vacances idéales et à sonder la perception du tourisme solidaire et responsable.



### Les principales aspirations ?

71 %  
vivre une expérience  
particulière - unique

70 %  
Voyager de manière  
plus responsable

69 %  
Vivre comme un local

65 %  
Éviter l'avion

### Le tourisme social et solidaire pour eux ?

32 %  
Privilégie les  
circuits courts

30 %  
Basé sur le partage  
et la convivialité

33 %  
Favorise la rencontre  
avec les locaux

33 %  
Apporte de l'aide  
aux projets locaux

### Des séjours pratiqués par les français.es

74 %  
des français.es  
ont déjà réalisé  
des séjours  
collectifs

59 %  
des enfants  
ont déjà réalisé  
au moins 1 séjour  
collectif

# Envies d'Ouest, la marque® du réseau

Promouvoir

Encore en crise sanitaire, le soutien à la promotion du tourisme social et solidaire breton auprès de tous ses publics a constitué l'un des axes forts du plan d'actions 2021 avec des actions ciblées vers les scolaires et les groupes de randonneurs et un relais continu des solutions de réservation en ligne.

## Relations presse



2 dossiers de presse (Été culturel et fonds tourisme durable)  
3 communiqués de presse  
reportage TV France 3  
interview radio sur la conjoncture  
article Morbihan Tourisme pro

## Nouvelle offre vélo-rando

24 centres partenaires  
5 réunions et webinaires  
2 encarts visorando et magazine cyclotourisme  
1 mailing 200 destinataires  
  
4 demandes de devis (lancement en septembre)



## Campagnes numériques



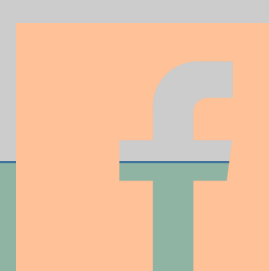
Campagne Google Ads sur les séjours scolaires  
194 791 impressions  
303 clics générés  
Ouverture compte LinkedIn

## Portail web

18 762 pages vues  
6 478 utilisateurs  
50 demandes d'infos  
1 nouvelle page créée pour la nouvelle offre Vélo-rando



Reservation en ligne



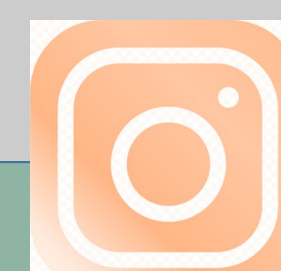
434 439 impressions  
195 j'aime



188 abonnés  
591 relations



193 abonnés



148 abonnés

L'UNAT Bretagne accompagne les démarches de progrès et de professionnalisation de son réseau depuis plus de 12 ans avec le soutien des partenaires publics. Nos réseaux, nos agréments, nos labels (plus de 500 distinctions dénombrées par notre observatoire), et plus récemment, nos marques, sont autant de gages de dynamisme de la filière.

## Mobiliser nos dispositifs



Soutenir  
la reprise et  
la pérennité

Françoise  
Bouillon  
Conseil

7 clés de pilotage à travers  
les domaines suivants qui  
analysent les outils et leur  
animation au sein de la  
structure.

Projet et stratégie

Organisation et fonctionnement

Management

Marketing

Développement et commercial

Démarche qualité

Pilotage économique et financier



2 Club de dirigeants  
Espace de réflexion  
et partage d'expérience

- . séjours scolaires
- . difficultés de recrutement



### Le référentiel QUB

Outil d'aide au pilotage pour les  
équipes de direction, impliquant  
pour les équipes, gage d'une  
démarche progressiste pour les  
clients et les partenaires

1 formation prise en main du QUB  
avril 2021 à Séné  
3 nouveaux organismes engagés  
5 audits restitués sur 2021  
Suivi des plans d'actions des QUBés



1 session de formation  
Merdrignac -10 stagiaires  
Innover par le business model canvas



## Pour les organisateurs de séjours, le FMS - Fonds Mutuel de Solidarité

Service de garantie  
financière pour  
l'immatriculation tourisme

Mesures de suivi  
renforcées pendant la crise  
pour éviter les défaillances

425 M€ de  
CA garantis par le FMS

9 structures  
bretonnes en 2021

30

structures QUB  
engagées fin 2021

Rapport d'activité 2021

UNAT  
Bretagne  
Le tourisme  
au service des hommes et des territoires

La pérennité des organismes passe par la prise en compte des enjeux de remise à niveau du parc immobilier et d'engagement dans les transitions. L'Unat Bretagne y consacre des ressources humaines importantes en lien avec ses partenaires car le réseau doit pouvoir amplifier ses initiatives, être un véritable laboratoire d'une démarche environnementale ambitieuse et inscrire sa diversité dans le maillage territorial de l'offre.



Soutenir  
la reprise et  
la pérennité

## Projets d'investissement



Suivi des projets de rénovation, mise en relation et aide à l'ingénierie financière pour la rénovation des hébergements de tourisme social et solidaire

Implication forte dans le dispositif d'aide régional « TSSI »

3 nouveaux bénéficiaires accompagnés avec la Région et les destinations touristiques :



Création d'un éco tiers lieu Emmaüs Primelin



Développement des ailes de saison et rénovation au jardin colonial Ile de Batz



Développement d'une offre slow touristique à l'auberge de jeunesse Ile de Batz

**715 m€**  
Investissements éligibles

**250 m€**  
Aides TSSI versées 2021

**50 m€**  
aide moyenne / bénéficiaire

## Transitions environnementales



L'UNAT Bretagne a été mandatée par l'ADEME pour déployer le Fonds Tourisme Durable du plan France Relance auprès des hébergements et restaurants bretons de l'Économie sociale et solidaire.

**7**

webinaires organisés  
+ de 200 RDV personnalisés

**55**

entreprises ESS  
accompagnées

**21**

dossiers déposés Tremplin & FTD  
et 24 diagnostics réalisés

**+1M€**

d'investissements  
Engagés (aide moyenne 57%)



Rapport d'activité 2021

**UNAT** Bretagne  
Le tourisme  
au service des hommes et des territoires

# Les temps forts de la vie associative 2021

## L'association & l'équipe



Signature, au premier trimestre, des **conventions avec les partenaires** pour la conduite de la mission régionale, le déploiement du fonds tourisme durable et la mise en place de l'expérimentation Été culturel 2021 :

- CPO et feuille de route TSS région Bretagne
- AMI Ademe
- DRAC

### Assemblée générale Beg Meil Fouesnant 24 juin

Zoom sur les dispositifs mobilisables dans le cadre du plan de relance avec France Active et le Fonds tourisme durable.  
Renouvellement du tiers sortant et élection des 7 membres du bureau

5 réunions et webinaires du groupe de travail Envies d'Ouest vélo-rando, 2 clubs de dirigeants et 2 formations



Le conseil d'administration composé de 19 membres répartis en 2 collèges s'est réuni à 4 reprises sur l'année avec une participation et une représentativité en baisse malgré le format hybride. Le bureau s'est réuni à 10 reprises alternant visio et présentiel

## Conseil d'administration 2021 - 19 membres

Yohann ABIVEN  
**L'Abbaye**  
Vice-Président

Corinne ALONZI  
**Éthic Etapes**

Louis-René BÉNÉAT  
**Rêves de Mer**  
Secrétaire

Franck BIDAUD  
**CAP France**

Jean-Luc BLEUNVEN  
**ADAJ 29**

Myriam DURAND  
**Manoir de la Goëletterie**  
Vice-Présidente

Anne GANDAIS  
**FUJ**

Frédéric GARCIN  
**UCPA**

Cédrick HAMON  
**CN Pléneuf-Val-andré**

Éric JAGOREL  
**VVF Villages**

Laëtitia KLEIN  
**ODCVL**

Julien LARU  
**Plouharmor**  
Vice-Président

Marianne LE BOUR  
**APAS BTP**

Gilles LE GAL  
**VTF**

Thibaut LECOMTE  
**Les Glénans**

Marie-Laure MADEC  
**Relais de l'Océan**  
Trésorière

Franck MARTIN  
**EPAL**  
Vice-Président

René MOULLEC  
**AVEL**  
Président

Isabelle SOLA  
**PEP Bretagne**

### Information en continu

40 Newsletter  
7 flash actus  
20 Annonces réseau  
36 Info réseau Unat



Organisme de formation depuis 2011 et datadocké

Depuis 2021 :  
obtention d'une licence au titre d'entrepreneur de spectacle

## L'équipe salariée en 2021 : 3 temps plein pour 2,7 ETP



Mahaut-Lise SICOT  
déléguée générale  
développement  
formation



Maud HOCQUIGNY  
assistante vie du réseau  
communication  
observation



Thibaud LANCEN  
chargé de mission  
Environnement  
FTD 2021



Amélie CHAFFORT  
Stagiaire communication  
promotion Envies d'Ouest  
vélo-rando

## 2021 en un coup d'œil



**-4 978 €**

Le résultat de l'exercice 2021 est finalement déficitaire sans fragiliser l'UNAT Bretagne.

**51 595 €**

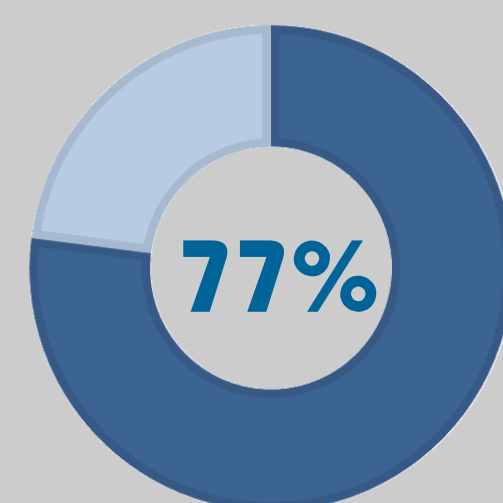
Les fonds associatifs sont en augmentation régulière jusqu'en 2020 et couvrent presque 4 mois d'activité.

**159 281 €**

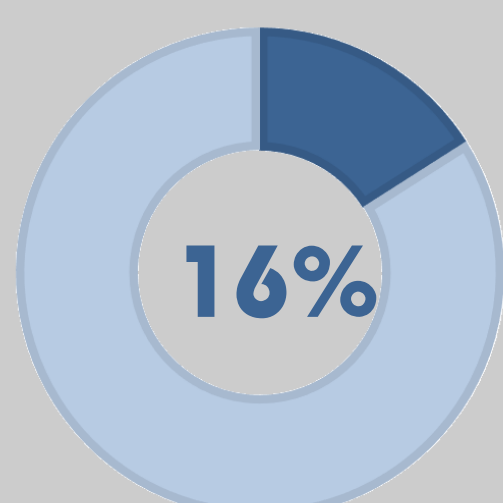
Le total des produits d'exploitation est en hausse de 17% par rapport à 2020 avec les nouveaux projets (Été culturel (DRAC) et Fonds Tourisme durable (ADEME)).

### Défi clé

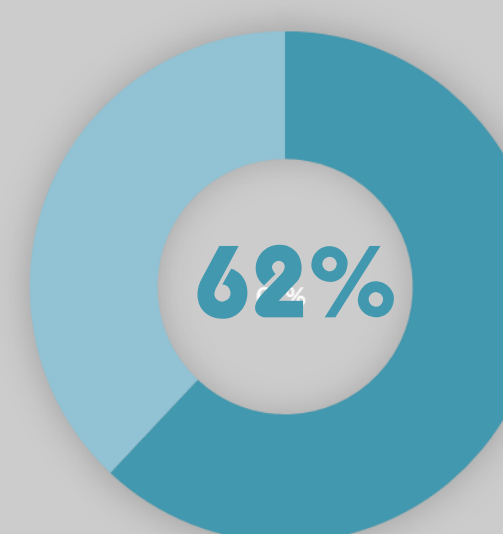
Définir une trajectoire économique qui permette de dégager les moyens nécessaires à la conduite des projets avec une part maîtrisée des fonds publics.



des ressources 2021 sont des fonds publics  
> Région Bretagne  
> Ademe  
> État DRAC



du budget total est constitué des cotisations



des dépenses consacrées aux salaires et charges



## Bilan financier

### État des résultats Les sources de revenus

|                                      |          |
|--------------------------------------|----------|
| Produits des activités annexes       | 9 430 €  |
| État DRAC                            | 16 000 € |
| Région Bretagne                      | 77 540 € |
| ADEME                                | 28 077 € |
| Cotisations                          | 25 679 € |
| Produits divers de gestion courante  | 299 €    |
| Autres produits exceptionnels        | 899 €    |
| Transferts de charges d'exploitation | 1 356 €  |

**+17%**

**Total des produits 159 281 €**

### La répartition des dépenses

|                                            |           |
|--------------------------------------------|-----------|
| 60 - Achats                                | 5 381 €   |
| 61 - Services extérieurs                   | 20 509 €  |
| 62 - Autres services extérieurs            | 32 468 €  |
| 63 - Impôts et taxes                       | 1 881 €   |
| 64 - Charges de personnel                  | 101 368 € |
| 65 - Autres charges de gestion courante    | 1 110 €   |
| 67 - Charges exceptionnelles               | 189 €     |
| 68 - Dotations aux amortiss. et provisions | 1 355 €   |

**+25%**

**Total des charges 164 260 €**

### Le bilan

- » Les créances en hausse avec les subventions
- » Dettes sociales en hausse de 33% (échancier URSSAF)
- » Dettes fournisseurs en diminution
- » Les disponibilités bancaires en diminution : **74 891 €**  
Indispensables pour couvrir les dettes en cours, les délais de versement des subventions et accueillir sereinement la montée en charge des projets avec renfort d'équipe