



Solidarité

Accessibilité

Transformations

Transitions

Cultures

BRETAGNE ^{BE}

RAPPORT ANNUEL 2024

Tourisme Social et Solidaire en Bretagne

UNAT Bretagne

Le tourisme
au service des hommes et des territoires

EDITO	PAGE 2
PROJET ASSOCIATIF	PAGE 3
CHIFFRES CLÉS	PAGE 4

INSTANCES ET VIE DE L'ASSOCIATION	PAGE 6
PARTENARIATS ET COOPÉRATIONS	PAGE 7
DES ENJEUX NATIONAUX	PAGE 8

L'ANIMATION DE RÉSEAU	PAGE 10
LES DYNAMIQUES D'INTÉGRATION	PAGE 11
COMMUNICATION	PAGE 12

L'INGÉNIERIE UNAT BRETAGNE	PAGE 14
ACCOMPAGNER AUX TRANSITIONS ENVIRONNEMENTALES	PAGE 16

LES TEMPS FORT DE L'ANNÉE	PAGE 18
---------------------------	---------



Faire collectif, plus que jamais

2024 aura été marquée par une dynamique forte : celle du collectif.

Plus qu'un principe de fonctionnement pour l'UNAT Bretagne, c'est un engagement structurant, au cœur de notre projet stratégique, que nous avons cherché à faire vivre tout au long de l'année. Cela s'est d'abord illustré sur le plan externe, avec des temps de rencontre et de convergence qui ont renforcé la cohérence entre le projet et les actions concrètes. Une participation à la dynamique et à la réflexion proposées par le Mouvement Associatif de Bretagne ; un partenariat avec l'UBHPA pour des réalisations concrètes accompagnant la transition environnementale de nos adhérents, comme avec l'ADEME et son Fonds Tourisme Durable dont nous étions les ambassadeurs et les facilitateurs, et plus encore ; je citerai aussi la mise en place d'un nouveau mode d'accompagnement des projets de rénovation patrimoniale structurants de nos adhérents avec la mobilisation du service tourisme de la Région, de la CRESS, de Sembreizh, de l'ANCV ou la Banque des Territoires ...

Un événement national - Les Rendez-vous de l'UNAT-, que nous avons accueilli en Bretagne à l'automne, est une belle illustration de la mobilisation d'une Région et de ses composantes (je rappellerai le soutien de la Région Bretagne et l'intervention appréciée d'Anne Gallo-Kerleau en ouverture), avec la participation des adhérents de l'Unat Bretagne très nombreux, des partenaires institutionnels, les acteurs du tourisme social et solidaire... Nous étions réunis autour de nos enjeux communs, dans un esprit d'échange, de partage et de construction. Certains moments ont été retranscrits dans un document qui vient de paraître. Une vidéo a également été réalisée pour donner un aperçu rapide du contenu et de l'ambiance de ces journées.

Mais ce mouvement collectif prend aussi racine à l'intérieur de notre réseau. En 2024, nous avons poursuivi notre travail pour que chaque membre, ancien comme nouvel arrivant, trouve pleinement sa place au sein de l'UNAT Bretagne. Cela s'est concrétisé par la mise en place d'un processus de parrainage, que nous avons voulu pour accompagner l'intégration, tisser des liens durables et cultiver l'esprit de réseau. 5 nouveaux adhérents ont rejoint une nouvelle dynamique d'échanges souhaitée par l'ensemble des adhérents dans le nouveau projet, qui s'engage là comme dans nos autres actions de manière très opérationnelle.

Dans un contexte de transition et de transformation pour notre secteur, avancer de manière solidaire et coordonnée prend tout son sens. Il s'agit d'unir nos forces, de mutualiser nos idées, et de faire émerger collectivement des réponses nouvelles aux défis d'aujourd'hui.

Merci à l'ensemble des membres, partenaires et équipes qui font vivre cette ambition jour après jour.

En 2025, continuons à avancer ensemble, au service d'un tourisme social, solidaire et durable.

René MOULLEC, Président de l'UNAT Bretagne

Projet associatif (2023-2026)

UNE NOUVELLE AMBITION, DES PRINCIPES RÉAFFIRMÉS

Défendre un tourisme accessible, social, solidaire et durable en Bretagne et agir collectivement pour un tourisme qui :

- permet au plus grand nombre de partir en vacances ou en séjour
- s'appuie sur des principes de rencontre, d'échange, de brassage et d'ouverture
- s'appuie sur un modèle de développement équilibré, inscrit dans une économie circulaire qui bénéficie à ses usagers, ses équipes professionnelles et bénévoles, ses partenaires et son territoire
- veille et s'engage à préserver les ressources et à réduire son impact sur l'environnement

Pour ce faire, l'Unat Bretagne se doit d'être le laboratoire du TSS accessible et durable en région, porteur de nouvelles propositions à diffuser auprès de l'écosystème breton.

Axe 1 COLLECTIF

Réinventer le "faire réseau" pour le consolider, mobiliser davantage les adhérents dans les dynamiques collectives et la gouvernance en s'appuyant sur son capital humain et méthodologique.

Axe 2 INCARNER

Valoriser le réseau pour incarner un Tourisme Social et Solidaire (TSS)

- accessible et durable
- actuel, ouvert et innovant.

Axe 3 LABORATOIRE

Renforcer l'innovation, les synergies et les partenariats autour des transitions sociales et environnementales.



CHIFFRES CLÉS

L'UNAT BRETAGNE, C'EST :



Collège des Membres "NATIONAUX"

1. Aroeven Bretagne
2. Cap France
3. Ethic Etapes
4. FUAJ - HI France
5. La Ligue - Vacances pour Tous
6. Les Glénans
7. ODCVL
8. Œuvres Universitaires du Loiret
9. Ternelia vent du large
10. UCPA
11. ULVF
12. URPEP
13. Vacances et Familles
14. Vacances Ouvertes
15. Vacances Voyages Loisirs
16. Villages Clubs du Soleil
17. VTF
18. VVF villages

Collège des Membres "RÉGIONAUX"

1. Ailes 29 Kerampuilh
2. ALH : la Fédé
3. APAS-BTP
4. Association Don Bosco
5. Association Guy Homery
6. AVEL
7. Base Nautique Ile Grande
8. Centre Les Bruyères
9. Centre Nautique Ile Tudy
10. CEZAM Ille et Vilaine
11. Culture Breizh'Îtienne
12. Escale Bretagne
13. EPAL
14. Gîtes pour tous
15. Guy Homery
16. Ilot Kergaher
17. Keravel Vacances
18. La Ferme à Trémargat
19. La Pointe Emmaüs
20. La Providence
21. Les Engrangeurs
22. Les Genêts d'Or
23. Les Guides Vent du Large
24. Loisirs Mer Découvertes
25. Le Val de Landrouët
26. Le Village Coopératif
27. Manoir de la Goëletterie
28. Ostal Finistère
29. Plouharmor
30. Rêves de mer
31. Sailcoop
32. Ass° St Joseph de l'Océan
33. Ti Menez Are
34. Voyages Coopératifs
35. Voyagez autrement Togo
36. Wakanga



VACANCES FAMILIALES



SÉJOURS EN GROUPE



SÉJOURS SPORTIFS



SÉJOURS SCOLAIRES



SÉJOURS ADAPTÉS

GOUVERNANCE ET VIE DE L'ASSOCIATION

GOUVERNANCE

6

membres
du bureau

14

membres
du conseil
d'administration

54

organismes
adhérents

BUREAU DE L'UNAT BRETAGNE

René Moullec (AVEL) · Président
Marie-Laure Madec (Le Relais de l'Océan) · Trésorière
Louis-René Bénéat (Rêves de Mer) · Secrétaire
Franck Martin (EPAL) · Vice-président
Marie Geoffroy-Gauthier (OSTAL) · Vice-présidente
Anne Gandais (FUAJ) · vice-présidente

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

MOULLEC René AVEL	Villages GARCIN Frederic UCPA
BENEAT Louis-René Rêves de Mer	LECOMTE Thibaut Les Glénans
MADEC Marie-Laure Relais de l'Océan	LE BOUR Marianne APAS BTP
MARTIN Franck EPAL	ALONZI Corinne Ethic Etapes
GANDAIS Anne FUAJ	LE GAL Gilles VTF
GEOFFROY-GAUTHIER Marie Ostal	LHUMEAUMyriam CAP France
COLIN Maëlle VVF	KLEIN Laëtitia ODCVL

VIE DE L'ASSOCIATION EN 2024



Partenariats

Conventions avec
les partenaires



7 juin 2024

Assemblée Générale
Keravel vacances
à Erdeven



Temps statutaires

7 réunions de bureau
4 Conseils d'administration
1 Assemblée Générale

4

lab'Unat

- ERP et commission de sécurité
- Tendances Accueil Collectif de Mineurs
- Chartes de parrainage
- Management environnemental



Newsletters

19 numéros
28 Annonces
réseau



Formations

- Prévention et gestion des VSS
- Conduite du changement pour la transformation écologique

L'ÉQUIPE SALARIEE UNAT BRETAGNE EN 2024



Mahaut-Lise Sicot
Déléguée générale



Estelle Leblois
Chargée d'animation
de réseau



Albane Ganga
Chargée de mission
tourisme durable et
communication



Pauline Le Nevé
Assistante vie du
réseau (juillet à
décembre 2024)

PARTENARIATS ET COOPÉRATIONS

Faire ESS et contribuer au développement des territoires

Au-delà de ses mandats réguliers, l'UNAT Bretagne œuvre à renforcer la présence, les interactions et les coopérations avec les collectivités, les partenaires publics et privés du tourisme et de l'Economie Sociale et Solidaire avec lesquels elle partage la vision d'une Bretagne inclusive, innovante et solidaire. Elle avait notamment candidaté au renouvellement du CESER au titre du tourisme et reste disponible pour le représentant finalement élu (UMIH).

S'impliquer dans les dynamiques de territoire

L'UNAT Bretagne participe activement aux initiatives portées par ses partenaires pour développer un tourisme durable en Bretagne. En 2024, séminaires des développeurs touristiques réunis sous l'impulsion du Conseil Régional, stratégie des destinations (Bretagne Sud Golfe du Morbihan), workshop Morbihan Tourisme, rencontres acTIV Ille-et-Vilaine tourisme, Tourisme Bretagne, comité de programmation Leader du pays de Vannes, ...

Accompagner les adaptations de l'ESS

L'écosystème de l'accompagnement ESS est actif en Bretagne pour favoriser l'adaptation des modèles économiques.

A retenir notamment :

- les mises en lien du pôle E2S Vannes
- les groupes de travail du Mouvement Associatif et les assises régionales de la vie associative "agir ensemble pour des futurs désirables"
- les démarches de progrès et réflexions patrimoniales avec la CRESS, Caisse des Dépôts et Sembreizh

Evaluer l'impact positif du TSS

Evaluer les impacts positifs de notre filière s'appuie sur un observatoire de qualité. Depuis plusieurs années, nous nous appuyons sur les compétences de l'Unat Centre Val de Loire pour l'exploitation de nos données d'activité sectorielles. En 2024, nous avons initié une étude avec l'Unat AURA et Gilles Caire, chercheur universitaire en sciences sociales, visant à évaluer les externalités positives des accueils de séjours collectifs en milieu littoral, urbain et de montagne.

Œuvrer aux transitions environnementales

Les filières touristiques bretonnes sont impliquées dans les transitions environnementales et ont développé des logiques de coopération très opérationnelles. Au-delà des points mensuels avec l'ADEME, Tourisme Bretagne et l'UBHPA (hôtellerie de plein air), 2024 a vu se construire ensemble :

- le guide d'adaptation des végétaux au changement climatique - Fredon
- le guide des bonnes pratiques de Morbihan Tourisme Responsable

DES ENJEUX NATIONAUX

Acteur historique de l'ESS et de l'éducation populaire, l'UNAT fédère 70 membres nationaux, plus de 500 membres régionaux et 1500 équipements en France. L'UNAT Bretagne relaie les actions portées au niveau national, essentielles pour la construction de politiques publiques favorables au tourisme social et solidaire. Elle s'implique aussi activement dans les chantiers réseau comme, en 2024, la rédaction de la feuille de route UNAT - Unat en régions, le groupe de travail patrimoine, les séminaires des régions et la préparation des Rendez-vous.

L'inclusion dans les séjours collectifs

“ Le soin porté à l'un est le soin porté à tous. *Saskia Cousin* ”

Organisé en novembre 2024 à Paris, le colloque Colos & classes découvertes a traité de l'inclusion dans les séjours collectifs et la nécessité de construire du collectif dans un contexte de fragmentation permanente avec les expressions de la DJEPVA, d'associations spécialisées, de parents, d'Isabelle Monforte (FGPEP) et de Saskia Cousin, anthropologue et professeure de sociologie.

Les commissions - la veille sectorielle

L'UNAT et ses membres ont poursuivi leur mobilisation en faveur de vacances accessibles à tous.tes, avec les commissions sectorielles : Vacances & Handicaps, Enfants & ados, villages vacances, voyages et séjours. L'UNAT a notamment intégré le nouveau comité national du label Tourisme & Handicap, ouvert une réflexion sur les changements engendrés à la suite du rapport IGAS sur les Vacances Adaptées Organisées, suivi le déploiement du Pass colo, des JO, de la revalorisation du Contrat d'Engagement Éducatif (CEE), ...

L'accès à la culture

L'UNAT est partenaire du ministère de la Culture autour de l'Été culturel depuis 2020 pour favoriser l'accès à la culture sur le temps des vacances. Les Unat en région collaborent activement avec les Drac (Directions régionales des affaires culturelles) pour faciliter l'accueil d'artistes et le déploiement des projets culturels. [En Bretagne quatre graveurs ont été accueillis en partenariat avec les Ateliers Jean Moulin. Trois associations ont également accueilli des auteurs sur des Accueils collectifs de mineurs avec le programme Partir en Livre.](#)

Unatobs - la connaissance de la filière

Unat Observations est un outil mis en place depuis 2015 pour collecter les données économiques et de fréquentation auprès de l'ensemble des adhérents. Le taux de réponse national de 24% ([75% en Bretagne](#)) a amené un rapprochement avec le Fonds Mutuel de Solidarité (FMS), rendant obligatoire la déclaration annuelle UnatObs pour l'ensemble des bénéficiaires du FMS. Une évolution qui vise à renforcer la connaissance et la représentation du réseau.

Le Fonds Mutuel de Solidarité - la garantie financière des séjours

Le FMS, proposé par l'Unat, offre une garantie financière aux organismes du Tourisme Social et Solidaire inscrits dans l'ESS et membres de l'UNAT ou des Unat en région afin de répondre aux exigences d'immatriculation auprès d'Atout France. Le FMS n'a connu aucun sinistre en 2024.

449

structures
bénéficiaires

17

nouveaux membres

DES ENJEUX NATIONAUX

Les 11e Rendez-Vous de l'UNAT en Bretagne

Les transitions au coeur des échanges



Cette édition "le TSS dans un monde en Transition" a mobilisé des intervenants d'envergure nationale durant quatre grands temps de réflexion :

- sur les liens entre ESS et Tourisme social avec Gilles Caire et Benoît Hamon
- sur les liens entre tourisme, altérité et transitions avec François Gemenne et Jean Pinard
- sur les enjeux de pérennité avec Véronique Croué, Stéphane Mauduit (Banque des Territoires) et Alain Schmitt (ANCV)
- sur l'ancrage ESS et la solidarité avec Anne-Claire Devoge, Jean-Louis Laville et Claire Thoury

Ces trois jours ont également permis aux adhérents de partager leurs expériences autour des transitions sociales, environnementales et territoriales lors d'ateliers avec notamment le témoignage de nos adhérents bretons : Le Relais de l'Océan, l'auberge HQE A la Belle Etoile et la SCIC Ti Menez Are.

La Bretagne à l'honneur



Cette 11eme édition nationale a rassemblé 200 participants de tous horizons à Fouesnant du 1er au 3 octobre 2024 parmi lesquels les acteurs bretons n'ont pas fait défaut : Région Bretagne, Conseil départemental du Finistère, mairie de Fouesnant, CRESS, Morbihan Tourisme, Tourisme Bretagne, Destination Coeur de Bretagne, etc. L'intervention de madame Anne Gallo-Kerleau, Vice-présidente - Tourisme, nautisme, patrimoine et canaux pour le Conseil régional de Bretagne (partenaire de l'évènement), en faveur de la filière, a été remarquée.

Enfin, artistes locaux (Pianiste Steven Prigent, Diptik - Le bal Floc'h), culture (village vacances classé patrimoine du XXème siècle) et gastronomie locale ont été mis à l'honneur lors des temps de convivialité de ce temps fort bisannuel du TSS.



Les RDV en chiffres

4

conférences
plénières

8

ateliers
thématiques

11

intervenants

200

participants

100%

artistes locaux

L'ANIMATION DE RÉSEAU

Bienvenue aux nouveaux membres

En 2024, l'UNAT Bretagne a accueilli cinq nouvelles structures engagées pour un tourisme social et solidaire.

Des structures aux ancrages différents, mais animées par un même engagement : rendre les vacances accessibles à tous.tes et faire du tourisme un levier de transformation sociale.

→ Ces nouvelles adhésions nous confortent dans la pertinence du projet et l'intérêt du collectif.

→ Elles renforcent la diversité des acteurs représentés.

→ Enfin, elles font de l'UNAT Bretagne un collectif vivant, qui sait accueillir, transmettre et mobiliser autour de projets communs.



Sailcoop

Une coopérative de transport de passagers à la voile.

📍 Vannes (56)



Gîtes pour tous

Réseau de gîtes inclusifs avec des activités adaptées

📍 Missiriac (56)



Centre Nautique de l'Île Tudy

Activités nautiques et accueil/animation des classes de mer

📍 Ile Tudy (29)



AROEVEN Bretagne

Séjours de vacances, formation BAFA/BAFD, et aide aux départs en vacances

📍 Rennes (35)



Centre Les Bruyères

Accueil de loisirs, hébergement de groupes et organisation de classes découvertes

📍 Bréal-sous-Monfort (35)

UNE DYNAMIQUE D'INTÉGRATION

La charte de parrainage : une démarche d'accueil entre pairs

L'UNAT Bretagne place l'accueil et l'intégration de ses nouveaux membres au cœur de sa dynamique de réseau. Le dispositif de parrainage/marrainage constitue un temps fort d'appropriation, de dialogue et d'accompagnement entre pairs.

Chaque nouvelle structure bénéficie :

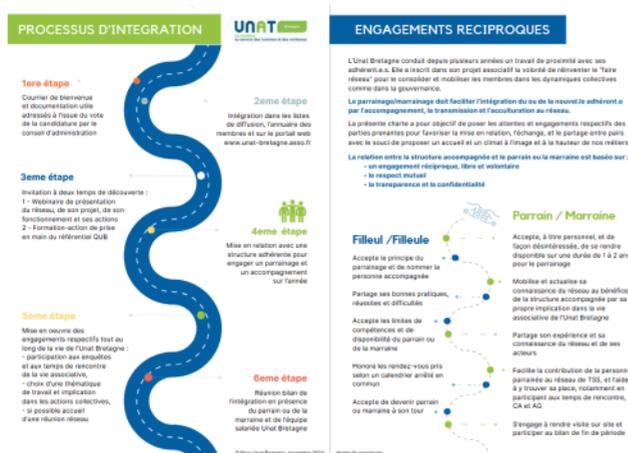
- d'un accueil personnalisé et outillé,
- d'un accompagnement pour mieux comprendre le fonctionnement du réseau,
- et surtout d'un parrainage par une structure adhérente, pour favoriser la transmission et créer un lien durable de pair à pair.

Le parrainage/marrainage repose sur des valeurs fondamentales : l'engagement libre, le respect mutuel et la confidentialité. Cette démarche favorise une intégration progressive et confiante, et donne à chacun la possibilité de contribuer activement à la vie collective.

Ce processus est au cœur de notre vision du "faire réseau" : une dynamique fondée sur la proximité, la confiance et l'entraide entre acteurs engagés.

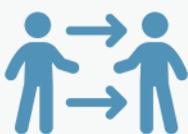
Un parcours d'accueil structuré

La charte de parrainage structurée par l'UNAT Bretagne pose les bases d'une relation de confiance entre un-e nouvel-le adhérent-e et une structure déjà engagée dans le réseau.



Elle structure la démarche en 6 étapes :

- 1 : courrier de bienvenue et remise de documentation
- 2 : intégration aux listes de diffusion et mise en valeur
- 3 : temps de découverte et de formation (actions, prise en main des outils etc.)
- 4 : mise en relation privilégiée
- 5 : mise en œuvre des engagements
- 6 réunion de bilan



Transmission des connaissances sur le réseau pour faciliter la participation



Partage de bonnes pratiques métiers



Créer du lien

COMMUNICATION

Faire connaître l'offre de tourisme social

envies
d'Ouest !

Envies d'Ouest - Envies d'Ouest Vélo Rando

En 2024, l'UNAT Bretagne a mis en lumière son offre vélo et rando avec la réalisation d'un catalogue présentant **50 idées de séjours**. Plusieurs membres du réseau ont représenté l'UNAT au Salon du Randonneur de Lyon (12 500 visiteurs) et au salon La Nouvelle Aventure à Vannes (2000 visiteurs).

Des actions sur les réseaux sociaux et newsletters (en partenariat avec Promotion Services) ont été déployées, notamment via de nombreux posts Facebook au fil des saisons (printemps, été, automne) et une vidéo sponsorisée diffusée sur Facebook et Instagram, renforçant la visibilité des séjours proposés.

En chiffres :

48

Fiches
séjours

68

Posts
facebook

9

Posts
instagram

4000

Destinataires
des 4 newsletters
Promotion Services

ETE CULTUREL

L'opération Été culturel a été renouvelée en 2024 autour du thème de la gravure, en partenariat avec la DRAC Bretagne et les ateliers Jean Moulin à Plouhinec. Quatre résidences d'artistes ont été accueillies par nos adhérents dans différents territoires bretons :

- Auberge de Jeunesse de Brest : 22 au 27 juillet
- Auberge de Jeunesse de Pontivy : 5 au 10 août
- Centre Ti Menez Are, Brasparts : 19 au 24 août
- Relais de l'Océan, Saint-Pierre-Quiberon : 26 au 31 août

Un dossier de Presse ainsi qu'un communiqué ont été réalisés pour promouvoir cette action auprès du grand public et favoriser la mise en lumière de ces pratiques culturelles auprès des habitants du territoire.



Porter la voix du TSS et son projet sociétal

Renforcer le positionnement de l'UNAT Bretagne dans l'écosystème breton

En 2024, l'UNAT Bretagne a sollicité un accompagnement sur son positionnement et ses éléments de discours auprès d'une agence de communication (Les Raisonné.e.s). L'objectif est de structurer la stratégie de communication institutionnelle et réaffirmer le positionnement du réseau breton en tant qu'acteur proactif et engagé pour un tourisme social et solidaire. Dans l'attente des résultats de cet accompagnement, des actions opérationnelles ont été mises en place :

1. intensifier sa présence sur LinkedIn, avec une progression de sa communauté :

805 abonnés fin 2024, contre 719 l'année précédente. Pour valoriser son action et celle de ses adhérents, elle a mis en place une communication régulière sous la forme de posts mensuels, rassemblés dans une newsletter externe présentée en carrousel LinkedIn. 37 publications ont été réalisées en 2024.



2. Ils parlent de nous !

Le guide sur les végétaux adaptés au changement climatique réalisé en partenariat avec l'Union Bretonne de l'Hotellerie de plein air a fait l'objet d'un communiqué de Presse relayé par différents médias :



France Bleu Armorique

Interview radio diffusée sur les pratiques écologiques en centres de vacances.



L'officiel des terrains de camping

Article web à destination des gestionnaires de structures touristiques.



Tébésud

Reportage télévisé sur les enjeux de végétalisation durable dans le tourisme social.



Bretagne économique

Focus sur l'innovation partenariale autour de la transition écologique.

La communication institutionnelle en chiffres

805

Abonnés

37

Post linkedin

2

Communiqués de Presse

4

Relais médias

INGENIERIE FINANCIERE

Mobiliser les financements pour des projets durables

Une ingénierie financière au service du tourisme social et solidaire

En partenariat avec le service tourisme de la Région Bretagne, l'Unat Bretagne a poursuivi l'accompagnement des porteurs de projet d'investissement TSS en lien avec les plans d'actions 2023-2025/2026 des Destinations touristiques et le concept "Auberge du voyageur".

En 2024, l'UNAT Bretagne a ainsi plus particulièrement accompagné les projets des centres et auberges de Saint-Pol-de-Léon, Pontivy et Belle-Ile-en-mer en lien avec les Destinations touristiques Cœur de Bretagne, Morlaix Côte de Granit Rose et Bretagne Sud Golfe du Morbihan. Elle a activement participé aux instances de réflexion mises en place par le service tourisme sur le soutien financier des acteurs du TSS et notamment la cellule ingénierie financière régionale.



auberge "Horizon" Kergaher

En 2024, 336 000 € de subventions ont été fléchés sur 5 projets de TSS par le service tourisme de la région Bretagne dont 2 via Contrat de Destination (auberge collective de l'Ilot Kergaher Guidel, La Ferme de Tremargat, village vacances Les Pierres Bleues Etel, auberge Hi France Pontivy, centre Ti Menez Are à Brasparts).

Zoom sur la cellule Ingénierie Financière régionale

Mise en place à la suite du programme régional TSSI en parallèle de la création de la foncière Breizh tourisme et des contrats de destination pluriannuels, la cellule vise à partager une vision des enjeux et des réponses mobilisables avec l'ensemble des grands partenaires régionaux ou nationaux. Elle ne se substitue pas aux échanges liés aux projets locaux avec les destinations touristiques. Elle s'est réunie à trois reprises en 2024.

Acteurs impliqués :



Participation au workshop investisseur - Morbihan tourisme

L'UNAT Bretagne a participé au Workshop Investisseurs organisé par Morbihan Tourisme à l'automne 2024. Cet événement visant à rapprocher des investisseurs et des opportunités touristiques. Cette journée a permis de :

- découvrir des opportunités foncières sur le territoire morbihannais ;
- mieux comprendre les attentes des investisseurs publics et privés ;
- engager un dialogue direct avec des acteurs de l'immobilier touristique, des représentants d'institutions financières, ainsi que des collectivités locales.



La présence de l'UNAT Bretagne à cet événement s'inscrit dans une logique de veille active et de mise en relation pour faire remonter les besoins spécifiques du réseau et identifier les conditions favorables à l'émergence de projets TSS dans des territoires à potentiel.

INGÉNIÉRIE FINANCIÈRE

Partager les expériences pour inspirer le réseau

La question des financements, de la rénovation et des nouveaux modèles du TSS se trouve à la croisée d'enjeux sociétaux d'envergure, de besoins croissants en regard de ces enjeux, d'un contexte de dispositifs publics en mouvement et de la nécessité de trouver de nouvelles organisations.

Le dossier de l'AG UNAT Bretagne 2024 a mis la lumière sur :

- l'ampleur des enjeux pour la Bretagne (91,6 M€ CA, 16 salariés par centre, 280 jours/an ...)
- les initiatives de quatre structures adhérentes venues témoigner de leur dynamisme en termes social, environnemental et économique
- le nouvel environnement des aides publiques et notamment quatre d'entre elles

Des projets inspirants et des modèles innovants

Hi Rennes x Alijuba



Expérimentation de co-gestion privée pour le maintien d'une auberge

SAS ESUS Rêves de mer



Organisation juridique et technique de réseau pour sanctuariser le parc

A la Belle Etoile Mellionec



Création en milieu rural d'une auberge SCIC, passive et écoconstruite

Keravel Erdeven



Investissement massif du CE pour garder le village accessible

Les partenaires financiers et institutionnels au rendez-vous

Suite au retour d'expérience des opérateurs de séjours, plusieurs partenaires sont intervenus pour présenter les dispositifs existants :



Région Bretagne AAP Démonstrateur >> innover et essayer



France Active Bretagne >>> consolider les entreprises ESS



Sembreizh Breizh Tourisme >> Une nouvelle foncière



Morbihan Tourisme workshop investisseur >> mettre en lien

Valoriser

les bonnes pratiques en matière de montage économique

Encourager

les adhérents à s'inspirer les uns des autres pour structurer leurs projets

Renforcer

les liens entre les financeurs et les membres du réseau

TOURISME DURABLE

L'Unat Bretagne est partenaire de l'ADEME pour le déploiement du **Fonds Tourisme Durable** depuis 2021. Elle a accompagné pendant trois années les hébergements et restaurants de l'Economie Sociale et Solidaire à la réduction de leur impact environnemental et au développement d'un modèle d'activité plus sobre. Ce partenariat s'est matérialisé par l'accompagnement à l'obtention des subventions du Fonds Tourisme Durable, mais également par l'animation et l'apport d'informations sur la thématique auprès de la filière.



Faciliter la compréhension du dispositif



Accompagner la demande d'aide jusqu'au dépôt



Suivre la structure dans son projet d'investissement

Trois années de partenariat :

67

Projets soutenus

3 350 000 €

Investissement cumulé sur les 3 ans

1 570 000 €

Aide cumulée sur les 3 ans



La participation au bilan national de l'opération

L'UNAT Bretagne a été sollicitée par l'ADEME pour représenter le tourisme social et solidaire lors du choix des critères d'évaluation de l'opération, en s'assurant de la bonne prise en compte des spécificités du réseau dans les critères d'évaluation. Le bilan s'est déroulé sur le dernier trimestre 2024, avec la réalisation d'une enquête auprès de trois établissements sur la réduction de leurs consommations (eau, énergie, déchets...) ainsi que la réalisation de fiches "retours d'expériences".

Des synergies créées sur le territoire

L'UNAT Bretagne est identifiée :

- auprès des acteurs bretons du tourisme / de l'économie / de l'environnement
- auprès des acteurs institutionnels du territoire (Région Bretagne, département...)
- auprès du tourisme ESS breton (200 établissements environ) comme actrice du tourisme durable (demandes entrantes régulières)



TOURISME DURABLE

Le management environnemental intégré à la démarche de progrès

Le référentiel QUB (Qualité Unat Bretagne) est un outil d'aide au pilotage pour les professionnels bretons du Tourisme Social, Solidaire et durable. Cet outil est structuré en 8 domaines clés : Projet et stratégie, organisation et fonctionnement, Management, Marketing, Développement et commercial, Démarche Qualité, Pilotage économique et financier; auxquels se rajoute le 8ème domaine Management environnemental.



3 MODULES POUR PROGRESSER



Piloter le changement
(stratégie, plan de formation, d'intégration en lien avec l'engagement environnemental.)



Impliquer et outiller les équipes techniques
(restauration, ménage, entretien...)



Impliquer et outiller les équipes transverses
(communication, réservation, animation..)

Des actions partenariales autour de l'adaptation au changement climatique



Le guide sur les végétaux adaptés au changement climatique a été réalisé en partenariat avec l'Union Bretonne de l'Hotellerie de Plein Air. (UBHPA)

Ce guide s'inscrit dans une action globale de sensibilisation et d'outillage face aux enjeux d'adaptation au changement climatique. Un webinar de mise en visibilité du guide ainsi qu'un atelier régional ont également été organisés, la Fredon ainsi que la Ligue de Protection des Oiseaux ont réalisé une démonstration sur site des bonnes pratiques à mettre en place.

Deux formations proposées en 2024

Lutte contre les violences sexuelles et sexistes

Cette formation avec le cabinet Idoko a mobilisé 12 participants en distanciel pour

- comprendre les VSS et le cadre réglementaire
- adopter les bons réflexes pour accompagner les victimes
- savoir prévenir, réagir et gérer une situation de VSS

Conduire le changement pour la transformation écologique :

Les objectifs pédagogiques de cette formation organisée sur deux journées par la SCOP "Du Vert dans les Rouages", avec 8 stagiaires, étaient les suivants :

- analyser les déterminants humains et sociétaux qui freinent la transition écologique,
- identifier les mécanismes de résistance au changement,
- analyser et développer sa posture de dialogue,
- pratiquer les outils de conduite du changement et de coopération.

Temps forts de l'année 2024

12 JANVIER

lancement groupe de travail "Feuille de route" UNAT x UR organisé par l'UNAT

24 JANVIER

Groupe de travail "Patrimoine" organisé par l'UNAT



21 MARS

Participation au Salon du randonneur de Lyon

23 JANVIER

Rencontre stratégie de la destination Bretagne Sud Golfe du Morbihan



8 FÉVRIER

Conseil d'administration et Lab'UNAT sur les commissions de sécurité, organisé à l'Auberge de jeunesse HI France à Saint Brieuc

7 JUIN

Assemblée Générale de l'UNAT Bretagne : Dossier de l'AG "Ingénierie Financière"



1^{er} JUILLET

Assises de la vie Associative organisés par la Région Bretagne et le Mouvement Associatif de Bretagne



13 SEPTEMBRE

Conseil d'administration et Lab'UNAT sur les Chartes de parrainage à Vannes

25 JUIN

Assemblée Générale UNAT Paris

17 JUILLET

Fin du dispositif Fonds Tourisme Durable de l'ADEME : épuisement des enveloppes budgétaires

12 AVRIL

Conseil d'administration et Lab'UNAT au village de Beg Porz à Moëlan sur mer
2 nouveaux adhérents ont rejoint le réseau : Centre Nautique de l'Île Tudy et Aroeven Bretagne

18 AVRIL

Formation gestion et prévention des violences sexuelles et sexistes. Une seconde session a eu lieu en septembre.

16 MAI

Séminaire des développeurs touristiques organisé par la Région Bretagne à Loudéac

28 mars

webinaire de présentation du **guide sur les végétaux adaptés au changement climatique**
organisée en partenariat avec l'UBHPA et la FREDON



16 MAI

Journée des partenaires de l'ADEME à Rennes

16 OCTOBRE

Journée adaptation au changement climatique et biodiversité co-organisée avec l'Union Bretonne de l'Hotellerie de Plein Air.

21 NOVEMBRE

Conseil d'administration et Lab'UNAT : lancement du QUB domaine 8 "management environnemental" à Guidel (Ilot Kergaher)

2 DÉCEMBRE

Participation aux Rencontres du Tourisme Bretonnes organisées par la Région Bretagne et Tourisme Bretagne au Sew à Morlaix.

1^{er} OCTOBRE

11e Rendez-Vous de l'UNAT au Villages Club du Soleil Beg Meil à Fouesnant (Finistère)

7 NOVEMBRE

Organisation d'une Formation "conduire le changement pour la transformation écologique" de deux journées à Rennes

27 NOVEMBRE

Colloque Colos et Classes découvertes organisé par l'UNAT sur la thématique "Des séjours vraiment pour toutes et tous"

Penser et construire le tourisme social et solidaire en Bretagne

L'UNAT Bretagne croit en un tourisme Social et Solidaire, autrement dit, en un tourisme :

- Porteur de valeurs humaines : accessibilité (financière et technique), inclusivité, respect, partage et solidarité
- Durable, qui préserve les espaces et leurs écosystèmes
- À impact positif, sur les personnes et les territoires

L'UNAT Bretagne oeuvre pour :

- Que tout le monde puisse partir en vacances #démocratisation
- Que la Bretagne reste un endroit préservé, accessible à tous, partout.
- Que tous les acteurs du tourisme puissent intégrer les principes TSS avec ambition et pérennité (soutien, accompagnement, représentation)

UNAT Bretagne



5 rue Joseph Le Brix
56000 Vannes



bretagne@unat.asso.fr



www.unat-bretagne.asso.fr

Ils nous soutiennent :

Avec le soutien de

